

# News

## junio 12



Asmo Kalpala  
El presidente

**De vuelta de Gdansk, donde acaba de celebrarse el Congreso de AMICE – un gran éxito en mi opinión y a juzgar por la reacción tan positiva de los participantes – mis reflexiones giran en torno a un tema, el de la responsabilidad personal. La responsabilidad personal de aquellos que lideran las entidades es la clave del comportamiento responsable de éstas. Las mutuas y cooperativas de seguros están en primera línea a la hora de promover un comportamiento responsable de las entidades en el mundo de los negocios, en especial el universo de las finanzas.**

En mi discurso de apertura del Congreso, comenté de nuevo las deficiencias en la formación actual de los gestores. Estoy totalmente convencido de que la formación de los gestores debe hacer hincapié en el pluralismo y el comportamiento responsable. A las personas con más talento no les motiva la codicia. Al contrario, quieren encontrar soluciones a los grandes problemas sociales – e, indudablemente, esos problemas son recurrentes actualmente. Reforzar la identidad de las mutuas y cooperativas de seguros como actores que promueven la responsabilidad social fue uno de los objetivos del Congreso.

Al escuchar al Premio Nobel de la Paz, Lech Wałęsa, durante la cena de gala en los históricos astilleros de Gdansk, me impactó que su determinación a aceptar su responsabilidad personal fue el origen del éxito del movimiento Solidarność que, a la postre, marcaría el camino hacia la desaparición del régimen comunista en la Europa oriental. Wałęsa, electricista, podría haberse mantenido al margen tras las primeras huelgas que fueron disueltas de forma sangrienta en 1970, después de su encarcelación, después de la aprobación de la ley marcial en 1981 o, más tarde, cuando se le pidió que se presentase a las elecciones presidenciales de 1990; No lo hizo, aceptó la responsabilidad del movimiento y, por tanto, del futuro de su país, y así se convirtió en ejemplo de liderazgo.

Y, por último, la fabulosa organización del Congreso también me hace pensar en la responsabilidad personal como ingrediente primordial del éxito de un equipo. Por lo tanto, me gustaría agradecer a Grzegorz Buczkowski, CEO de TUW SKOK, que ha contribuido enormemente a hacer de este Congreso el fantástico evento que ha sido. Mis agradecimientos también a Grzegorz Biericki, presidente del comité de supervisión de TUW SKOK, y a la incansable Dagmara Tokarska y a todo su equipo.

A todos los que estaban presentes, me gustaría decirles “¡Fue un placer tenerles con nosotros!” y a todos aquellos que se perdieron el evento, sólo puedo decirles: “¡Se lo han perdido!”. Pero tendrán otra oportunidad en el Congreso 2014 que tendrá lugar en Niza, Francia, y al que los miembros franceses de AMICE tienen el placer de invitarles.

Asmo Kalpala

### → Contenido

- Editorial del Presidente. . . . . Página 1
- Año Internacional de las Cooperativas 2012. . . . . Página 2
- Asamblea General, 6 de junio de 2012 . . . . . Página 2
- Congreso 2012 . . . . . Página 2
- La Conferencia ecoDa 2012. . . . . Página 3
- Publicaciones de AMICE . . . . . Página 3
- Congreso 2014 . . . . . Página 4
- Diálogo social . . . . . Página 4
- Solvencia II . . . . . Página 4
- Calendario de eventos. . . . . Página 4

# Año Internacional de las Cooperativas 2012 – Semana de las Cooperativas Bruselas, Abril 2012

**“En un momento en el que Europa y nuestra economía están luchando por volver a la senda del crecimiento económico y del empleo, hoy más que nunca necesitamos a empresas que se interesen por las necesidades de las personas, y por lo tanto necesitamos sobre todo cooperativas.” El comisario Tajani en la inauguración de la Conferencia.**

Las cooperativas europeas, con el apoyo de la Comisión, organizaron una conferencia de cuatro días en Bruselas. El objetivo de este acontecimiento, que ha tenido un gran éxito, era lograr el reconocimiento amplio de la singularidad del modelo económico que representan las cooperativas en las estrategias de la UE. Las cooperativas están presentes en muchos sectores: agricultura, hogar, comercio minorista y servicios al consumidor, pero también en la industria. En el sector de servicios financiero, las cooperativas operan especialmente en el sector bancario pero en algunos países también en el sector asegurador (para más detalles, véase el reciente estudio Facts & Figures de AMICE).

Una jornada de la conferencia estuvo dedicada a la “Contribución de las cooperativas a la estrategia UE 2020” e incluyó un debate sobre el futuro papel del Estatuto de la Cooperativa Europea (SCE, en inglés). Desde 2003, las cooperativas pueden contar con un estatuto europeo que aún no ha revelado todo su potencial. Un estudio reciente de la Comisión sobre la aplicación del SCE ha mostrado que su mayor ventaja es el hecho de que sea europeo. En cambio, los costes de creación, los complejos procedimientos, las numerosas referencias al derecho nacional y la incertidumbre jurídica en torno a la aplicación de la ley son los principales factores desalentadores.



Hilde Vernailien

Un representante de la Federación Alemana de Empresas Cooperativas (DGRV) destacó el reconocimiento tangible de las actividades de las cooperativas en Europa. El Tribunal de Justicia de la Unión Europea se refirió recientemente al SCE en un caso de ayuda estatal subrayando la diferencia entre el papel de las cooperativas en la sociedad y el de las sociedades anónimas. El estatuto también se percibe como una posibilidad para las grandes cooperativas de competir a nivel internacional. Sobre este último punto, la tesorera de AMICE, Hilde Vernailien, CEO de

la cooperativa de seguros P&V, sostuvo que su entidad crea valores reales con sus miembros. En su calidad de gran cooperativa siente una gran responsabilidad por la sociedad y garantiza que *“una cooperativa con éxito es un foro de colaboración y respeto en vez de dominación y control”*.

Sven Giegold, europarlamentario, informó a los delegados que el objetivo del Parlamento Europeo era lograr *“una integración y un reconocimiento más amplio del modelo de negocio de las cooperativas en Europa. Hay que tomar en cuenta el carácter específico que tienen las cooperativas (...) en la legislación financiera. No se trata de concederles privilegios sino de reconocer su contribución social y económica”*.

## Asamblea General, 6 de junio de 2012

La Asamblea General Anual de AMICE que precedió el Congreso de Gdansk, el 6 de junio, dio a los miembros la oportunidad de escuchar a los presidentes de los diferentes grupos de trabajo informar de las principales actividades de sus grupos. Grzegorz Buczkowski, presidente del grupo de trabajo de Comunicaciones, informó del uso creciente del sitio web de AMICE, de las publicaciones editadas desde el año pasado (véase artículo por separado en el presente boletín) y del seminario sobre marketing de febrero de 2011. El presidente del Grupo de trabajo de Economía y Finanzas, Gunnar Andersson, se centró principalmente en los temas de Solvencia II pero también agradeció a Timo Laakso de Tapiola su trabajo como presidente del grupo de trabajo “Mantenimiento de Capital” pues cederá su puesto a Aymeric Oudin de MACSF. Jean-Luc de Boissieu destacó los temas de gobierno corporativo cubiertos por el grupo de trabajo de Asuntos legales a nivel de la UE pero también con la OCDE e IAIS. En nombre de Cor Ensing, presidente del grupo de trabajo Miembro a Miembro, el Secretario General informó de tres exitosos seminarios organizados por los grupos de trabajo M2M durante el año.

La Asamblea General aprobó por unanimidad una modificación en los artículos de la asociación que establecen los criterios de afiliación para los miembros asociados y los miembros de pleno derecho.

Las cuentas de 2011, presentadas por la tesorera Hilde Vernailien, también fueron aprobadas por la Asamblea General como lo fue el presupuesto de 1.125.000 euros para 2013. Las cuotas de 2013 serán las mismas que en 2012 para los Miembros, aunque se aplicará un ligero aumento para los Observadores y se introducirá una cuota ‘super-máxima’ del 160% para los futuros grupos importantes.

La Asamblea General dio la bienvenida a los cinco miembros nuevos del Consejo: Wolfgang Bitter (Itzehoe, Alemania), Jean Fleury (Covéa, Francia), Jean-Philippe Huchet (FNMF, Francia), Wim Janssens (Achmea, Países Bajos) y Marisa Parmigiani (Unipol Gruppo Finanziario, Italia).

La próxima Asamblea General se celebrará el 11 de junio de 2013 en Bruselas.

### → Congreso 2012

Las presentaciones de las sesiones del Congreso están disponibles y se pueden descargar en el sitio web [http://www.insurance-mutuals.org/html/congress\\_2012.html](http://www.insurance-mutuals.org/html/congress_2012.html) junto con el programa completo y el perfil de los ponentes, y tres ejemplares del boletín del Congreso.

# La Conferencia ecoDa 2012 'Conformidad o Explicación: mantener la flexibilidad de la gobernabilidad con explicaciones de calidad'

**El tema de este año no es ni mucho menos un tema nuevo para la Confederación Europea de asociaciones de administradores (ecoDa) que, en 2009, ya fue la coautora de un estudio de la UE sobre el principio de Conformidad o Explicación. Este estudio había llegado a la conclusión de que era necesario mejorar la calidad así como el control y el seguimiento de las explicaciones.**

El evento permitió a los tomadores de decisiones europeos y nacionales, a los representantes del sector empresarial, así como a los reguladores y a los supervisores intercambiar ideas y opiniones para así poder mejorar el modelo actual con explicaciones claras y racionales.

Todos estaban de acuerdo con el papel positivo del principio de "conformidad o explicación" en el proceso de mejora de las prácticas de gobierno corporativo, subrayando sin embargo, la necesidad de reforzar el papel preponderante de los reguladores del mercado así como de una mejor supervisión ejercida por parte de otras partes interesadas.

Los ponentes instaron a los diferentes entidades a tomarse muy en serio su gobernabilidad para evitar que normas dictadas retiren la responsabilidad de los consejos de administración y los accionistas, que en algunos casos ya parece ser el caso, como lo demuestran varios ejemplos en España y Portugal.

El problema de la multiplicidad de situaciones – y códigos – en el seno de la UE ha sido igualmente abordado a través de presentaciones sobre la situación en diversos Estados Miembros de la Unión Europea. Quedó claro que la aplicación de reglas de gobernabilidad está vinculada a la cultura y, por lo tanto, varía de un país a otro.

Sin embargo, se han identificado algunos puntos comunes:

- El diálogo entre los Accionistas y la Dirección se intensifica bajo la influencia, entre otros, de la Directiva OPC VM IV y de los códigos nacionales.
- El papel de los reguladores del mercado y los auditores gana en importancia.
- A pesar de ello, la mayoría de inversores institucionales continúan preocupándose del formato y no del contenido .
- Los consejos tienen un dilema entre asumir responsabilidades y dejar opciones abiertas – una vía de salida frecuente es introducir formalidades porque es eso lo que reduce la responsabilidad de las opciones.
- La fragmentación de los Consejos de Administración a través de la creación de una plétora de comités provoca una falta de información y de vigilancia global por el conjunto del Consejo.

## Tres nuevas publicaciones de AMICE

### Facts & Figures

Tomó su tiempo completar y finalizar las 200 páginas. Pero para disponer de una visión de conjunto del sector de las mutuas y cooperativas de seguros en los 27 Estados Miembros de la UE, no es nada sorprendente. Basándose en un estudio de Lieve Lowet, última Secretaria general de AISAM y nueva socia de ICODA Asuntos Europeos, el Informe de AMICE refleja unos resultados impresionantes:

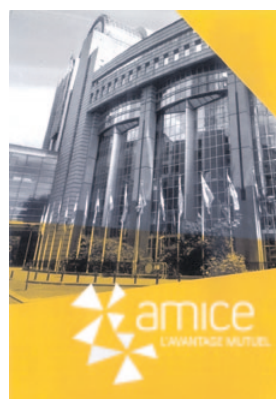


- **3.300 (de 6.000) aseguradores europeos**
- **26% de cuota de mercado en la UE**
- **Más de 150 millones de ciudadanos asegurados**
- **Unos 300.000 empleados**

Se puede adquirir el informe (en inglés) dirigiéndose a la Secretaría y por un importe de 100 euros para los miembros de AMICE. Pueden descargarse gratis un resumen en español y en otros idiomas así como el

albarán de pedido en [http://www.amice-eu.org/publications/studies\\_reports.aspx](http://www.amice-eu.org/publications/studies_reports.aspx). Sugerimos a los miembros de AMICE que utilicen dicha publicación y su tan positivo mensaje a la hora de promover el modelo de negocio de las mutuas y cooperativas de seguros en el entorno nacional.

### Ser miembro es valioso



- Una poderosa defensa y promoción de los intereses – imposible de obtener en solitario.
- Aprender los unos de los otros – con una reciprocidad total.
- Intercambio de opiniones y experiencias – llevarse algo a casa de cada reunión.

Éstos son ejemplos frecuentes de lo que los miembros de AMICE consideran como ventajas de ser miembros de la asociación. Ideado por Julien Hayen de P&V, miembro

del grupo de trabajo de Comunicaciones (COMM), hemos reunido los testimonios de 11 miembros y varios textos informativos para producir un nuevo folleto. Éste será utilizado por la Secretaría, (y se espera que a los miembros también), para informar a las partes interesadas, incluidos los posibles nuevos miembros de la asociación.

En la actualidad está disponible en inglés y francés, aunque también tenemos previsto publicar versiones en alemán y español. Los miembros que deseen recibir ejemplares de este folleto deberían ponerse en contacto con la Secretaría.

### Informe anual

Por último, el Informe anual 2011 de la asociación fue presentado en la Asamblea General celebrada en Gdansk. El informe está disponible en inglés y en francés en [http://www.amice-eu.org/publications/annual\\_report.aspx](http://www.amice-eu.org/publications/annual_report.aspx) y en formato papel dirigiéndose a la Secretaría de AMICE.





## Congreso 2014

Los miembros franceses de AMICE, liderados por sus asociaciones GEMA, ROAM y FNMF, les invitan a celebrar el Congreso 2014 en Niza. ¡Reúnanse con sus compañeros mutualistas y cooperativistas en la Costa Azul a principios de junio de 2014!



## ‘Hacer frente al reto demográfico en el sector del seguro – una selección de iniciativas en Europa’

**El folleto publicado por los Agentes sociales europeos incluye ejemplos de buenas prácticas adoptados por los miembros de AMICE: Gothaer, HUK Coburg, Maif y Reale Mutua**

Como consecuencia de la declaración conjunta de 2010 sobre el reto demográfico en el sector del seguro europeo (véase el sitio web de AMICE), el Comité de diálogo social sectorial sobre el seguro publicó un folleto que recoge una selección de iniciativas de entidades aseguradoras que ilustran métodos eficientes para hacer frente a dichos retos demográficos en el sector del seguro, pero que también muestran ejemplos de colaboración estrecha y eficaz entre empresarios y representantes de los trabajadores.

Las buenas prácticas presentadas pueden servir de guía para las empresas que desean aportar soluciones a los problemas identificados por los agentes sociales (capacitación y formación continua, conciliación de la vida laboral y familiar, y medidas en seguridad e higiene), de forma que el folleto constituye un punto de partida para aumentar las buenas prácticas en el sector del seguro.

Para promover y difundir este folleto, los socios del proyecto (AMICE, Insurance Europe, BIPAR y UNI-Europa) también participan en las actividades de seguimiento organizadas, concretamente una conferencia (14 de junio en Bruselas) y un seminario en la República Checa.

Ejemplares del folleto (editado en 8 idiomas de la UE) están disponibles en la Secretaría de AMICE.

## Últimas noticias de Solvencia II

**Sin sorpresas, el trílogo sobre Omnibus II requiere una quinta reunión entre el Consejo y el Parlamento, orquestado y facilitado por la Comisión y que está prevista para el 3 de julio.**

Conscientes de la amenaza inminente de un vacío legal – estaba previsto que Solvencia I se extinguiera el 31 de octubre –, la Comisión Europea propuso una Directiva titulada, “quick fix”, que prolongará la validez de régimen de Solvencia I del 1 de noviembre de 2012 al 1 de julio de 2013 (para su transposición) y al 1 de enero de 2014 (para su aplicación). Si bien el Comité ECON del Parlamento Europeo parece estar preparado para aceptar esta propuesta sin enmiendas, algunos Estados Miembros aprovecharon la oportunidad en el Consejo para dar a conocer su preocupación por las fechas que se están aproximando.

Por lo tanto, la posibilidad de retraso en la fecha de aplicación a 1 de enero de 2015 está ahora sobre la mesa de, por lo menos, una de las instituciones europeas.

## → Calendario de eventos

- 4 septiembre . . . . . Bruselas . . . . . Comité Ejecutivo
- 5 septiembre . . . . . Bruselas . . . . . Grupo de trabajo de Comunicación
- 7 septiembre . . . . . Bruselas . . . . . Mantenimiento de Capital taskforce
- 10 septiembre . . . . . Trento . . . . . Solvencia II taskforce
- 2 octubre . . . . . Bruselas . . . . . Consejo
- 3 octubre . . . . . Bruselas . . . . . Grupo de trabajo & taskforces Miembro a Miembro
- 10 octubre . . . . . Bruselas . . . . . Taller Marketing
- 15 octubre . . . . . París . . . . . Solvencia II taskforce
- 6 noviembre . . . . . Bruselas . . . . . Comité Ejecutivo
- 7 noviembre . . . . . Bruselas . . . . . Grupo de trabajo de Comunicación
- 12 noviembre . . . . . Ámsterdam . . . . . Seminario PYMES
- 27 noviembre . . . . . Bruselas . . . . . Consejo